

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA  
PERUSAHAAN TENUN TRADISIONAL “A.H. TEKSTILE”  
DI KLATEN**



**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah  
Surakarta

Oleh :

**Dewi Setyowati**

NIM : B 100 960 211

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2004**

## **PENGESAHAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca dan mengoreksi skripsi dengan judul:

ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA  
PERUSAHAAN TENUN TRADISIONAL “A.H. TEKSTILE” DI KLATEN

Yang disusun oleh:

**DEWI SETYOWATI**

NIM: B.100.960.211

Telah diuji dan dipertahankan dihadapan dosen penguji pada tanggal :

---

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, 2004

Pembimbing II

Pembimbing I

Imron Rosyadi, SE.M.Si

Drs. Wiyadi, MM

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Drs. Wahyono, Ak.MA

## MOTTO

*Allah tempat bergantung segala sesuatu*

*(QS. Al Ikhlas: 2)*

*“Jadikanlah sabar dan shalat sebagai penolongmu. Dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang-orang yang khusyu’.*

*(QS Al-Baqarah : 45)*

*Sesungguhnya Sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap.*

*(QS. Alam Nasyrah: 6 – 8)*

*Tunaikan apa yang Alloh wajibkan atasmu, niscaya engkau menjadi seorang yang paling beribadah. Jauhilah semua larangan Allah, niscaya engkau menjadi seorang yang paling zuhud. Ridlalah engkau dengan apa yang Alloh berikan padamu, niscaya engkau menjadi seorang yang paling kaya.*

*(Abdullah Ibnu Mas’ud)*

## PERSEMBAHAN

*Skrripsi ini, penulis persembahkan kepada :*

♥ *Yth. Ibu / Bapak Halifar S. Setyodarsono.*

♥ *Kakak-kakakku :*

1. *Mas Joko Indarto dan Mbak Siti*

*Ngaisah*

2. *Mas Agus Riyanto dan Mbak Sriyati*

3. *Mas Zunanto dan Mbak Wanty*

♥ *Adik dan keponakanku :*

1. *Om Yank*

2. *Dix Rendy Ferro Audyaza*

3. *Dix Hanifah Nora Malika*

4. *Dix Fadilla Zuhro Choirunnisa*

5. *Dix Dede Diaz, Kurniawati*

♥ *Almamater*

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ عَلَى كُلِّ مَوْجَةٍ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Alhamdulillahirobbil ‘alamin, puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan nikmatnya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul :

ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA PERUSAHAAN TENUN TRADISIONAL “A.H. TEKSTILE” DI KLATEN

Penyusunan skripsi ini diajukan guna memenuhi sebagian persyaratan kelulusan dan perolehan gelar kesarjanaan pada Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Dengan ilmu dan segenap kemampuan yang penulis peroleh maka selesailah penyusunan skripsi ini yang semuanya tidak lepas dari materiil. Karenanya dalam kesempatan kali ini ingin penulis sampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof. Drs. H. Dochak Latief, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Drs. Wahyono, Ak,MA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Drs. H. Wiyadi, MM, selaku Pembimbing Akademik sekaligus pemimbing skripsi
4. Bapak Imron Rosyadi, SE.MSi, selaku pembimbing skripsi
5. Ibu/Bapak Dosen dan Staf Karyawan Universitas Muhammadiyah Surakarta

6. Bapak H. Abdul Hamid, selaku Pimpinan Perusahaan Tenun Tradisional “A.H. Tekstile” di Klaten.
7. Mas Muhammad Nur, selaku Personalia Perusahaan Tenun Tradisional “A.H. Tekstile” di Klaten terima kasih data-datanya dan infonya.
8. Ibu/Bapak Halifar S. Setyodarsono (orang tuaku) yang tak pernah lepas dengan doa dan supportnya.
9. Buat keluarga besar “Bumi Sakinah” jazakumulloh khoiron katsiro atas pelayanan dan kesabarannya. Smoga berkah dan kedepannya semakin baik terus dengan keikhlasannya semoga jadi amal ibadah Amin.

Dan kepada semua pihak yang telah membantu hingga terselesaikannya penyusunan skripsi ini yang mungkin belum penulis sebutkan, penulis ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Penulis menyadari tulisan ini jauh dari sempurna, karenanya kritik dan saran yang membangun sangat penulis terima dengan kerendahan hati. Skali lagi penulis ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan semoga memberi manfaat bagi orang lain.

Billahitaufik walidiah

وَالسَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Surakarta,

2004

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN MOTTO .....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
ABSTRAKSI .....	xiii
BAB I     PENDAHULUAN .....	1
A.   Latar Belakang .....	1
B.   Perumusan Masalah .....	3
C.   Batasan Penelitian .....	4
D.   Tujuan Penelitian .....	4
E.   Manfaat Penelitian .....	4
F.   Sistematika Skripsi.....	4
BAB II    TINJAUAN PUSTAKA .....	5
A.   Persediaan .....	7
1.   Pengertian Persediaan .....	7
2.   Kegunaan Persediaan .....	8
3.   Jenis Persediaan .....	8

4. Biaya-biaya Persediaan .....	10
B. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Persediaan Bahan Baku .....	12
C. Pengendalian Persediaan Bahan Baku.....	17
D. Pengertian <i>Economical Order Quantity</i> (EOQ) .....	17
E. Pengertian <i>Reorder Point</i> (ROP) .....	20
F. Pengertian Persediaan Pengaman ( <i>Safety Stock</i> ) .....	21
G. <i>Probabilistik Stock Out</i> (PSO).....	22
H. <i>Total Inventory Cost</i> (TIC) .....	23
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	24
A. Kerangka Pemikiran .....	24
B. Hipotesis .....	25
C. Data dan Sumber Data .....	26
D. Teknik Pengumpulan Data .....	26
E. Alat Analisa .....	26
1. <i>Economical Order Quantity</i> (EOQ).....	26
2. Standart Deviasi (SD).....	27
3. <i>Probabilistik Stock Out</i> (PSO).....	28
4. Persediaan Pengaman ( <i>Safety Stock</i> ) .....	28
5. <i>Reorder Point</i> (ROP) .....	29
6. <i>Total Inventory Cost</i> (TIC).....	29
F. Penelitian Terdahulu .....	30



BAB IV	PELAKSANAAN DAN HASIL PENELITIAN .....	31
	A. Gambaran Umum Perusahaan Tenun Tradisional “A.H. Tekstile” .....	31
	B. Data dan Analisa Data .....	31
BAB V	PENUTUP .....	44
	A. Kesimpulan .....	78
	B. Saran-saran .....	81
	C. Keterbatasan Penelitian .....	82

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 4.1. Harga Bahan Baku Tahun 2001-2003 .....	44
Tabel 4.2. Biaya Penyimpanan Bahan Baku Tahun 2001-2003.....	44
Tabel 4.3. Biaya Pemesanan Bahan Tahun 2001-2003 .....	45
Tabel 4.4. Biaya Kehabisan Persediaan Tahun 2001-2003.....	45
Tabel 4.5. Frekuensi Pembelian Bahan Tahun 2001-2003 .....	45
Tabel 4.6. Pemakaian Bahan Baku Tahun 2001-2003 .....	46
Tabel 4.7. Pembelian Bahan Baku Tahun 2001-2003.....	46
Tabel 4.8. Perhitungan Harapan Pemakaian Bahan Baku Benang Rayon Tahun 2001.....	47
Tabel 4.9. Perhitungan Standar Deviasi Tahun 2001 .....	48
Tabel 4.10. Perhitungan Harapan Pemakaian Bahan Baku Benang Rayon Tahun 2002.....	52
Tabel 4.11. Perhitungan Standar Deviasi Tahun 2002.....	53
Tabel 4.12. Perhitungan Harapan Pemakaian Bahan Baku Benang Rayon Tahun 2003.....	56
Tabel 4.13. Perhitungan Standar Deviasi Tahun 2003.....	58
Tabel 4.14. Perhitungan Harapan Pemakaian Bahan Baku Benang Tettron Cotton Tahun 2001 .....	61
Tabel 4.15. Perhitungan Standar Deviasi Tahun 2001 .....	62
Tabel 4.16. Perhitungan Harapan Pemakaian Bahan Baku Benang Tettron Cotton Tahun 2002 .....	66

Tabel 4.17. Perhitungan Standar Deviasi Tahun 2002.....	67
Tabel 4.18. Perhitungan Harapan Pemakaian Bahan Baku Benang Tettron Cotton Tahun 2003 .....	71
Tabel 4.19. Perhitungan Standar Deviasi Tahun 2003.....	72
Tabel 4.20. Perbandingan Antara Kebijakan Perusahaan Dengan Metode EOQ untuk Bahan Baku Benang Rayon Tahun 2001-2003.....	75
Tabel 4.21. Perbandingan Antara Kebijakan Perusahaan Dengan Metode EOQ untuk Bahan Baku Benang Tettron Cotton Tahun 2001-2003 .....	76

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1. Hubungan Faktor-faktor yang Mempengaruhi Persediaan Bahan Baku .....	16
Gambar 2.2. Hubungan Antara Biaya Pemesanan, Biaya Simpan EOQ dan Biaya Total Persediaan .....	20
Gambar 2.3. Hubungan Antara EOQ, ROP, Safety Stock dan Lead Time .....	21
Gambar 3.1. Kerangka Pemikiran .....	24
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Tenun Tradisional “A.H. Tekstile” ..	33
Gambar 4.2. Proses Pembuatan Kain Tenun Natural .....	40
Gambar 4.3. Proses Pembuatan Kain Warna / Motif .....	43

## ABSTRAKSI

Persediaan adalah kekayaan lancar yang terdapat pada perusahaan yang berupa bahan mentah, barang setengah jadi dan barang jadi. Persediaan diadakan untuk menghilangkan resiko keterlambatan datanya bahan baku yang dibutuhkan, menghindari kenaikan bahan baku di masa yang akan datang, mencapai optimalisasi mesin, dan guna menghindari kemacetan proses produksi.

Pengendalian adalah proses manajemen yang bertujuan untuk menjamin tersedianya bahan-bahan pada waktu yang diperlukan, dengan jumlah, mutu dan biaya yang ekonomis serta agar jumlah persediaan bahan tidak terlalu besar atau terlalu kecil.

Penelitian ini bertujuan untuk menentukan jumlah pembelian yang optimal dalam pengadaan bahan baku, stock pengaman selama proses produksi berlangsung, saat yang tepat untuk melakukan pembelian bahan dan biaya total persediaan yang ditanggung perusahaan.

Penelitian ini dilakukan di Perusahaan Tenun Tradisional “A.H. Tekstile” dengan judul “ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA PERUSAHAAN TENUN TRADISIONAL “A.H. TEKSTILE” DI KLATEN”. Alat analisis yang digunakan *EOQ Probabilistik, Standar Deviasi, Probabilistik Stock Out, Safety Stock, Reorder Point* dan *Total Inventory Cost*.

Berdasarkan analisis data, diperoleh hasil perbandingan sebagai berikut: untuk tahun 2001 pembelian bahan baku benang rayon dengan kebijaksanaan perusahaan sebesar 60 bale dengan frekuensi pembelian 16 kali dan biaya Rp 16.375.000, sedangkan menggunakan metode EOQ Probabilistik perusahaan melakukan pembelian sebesar 47 bale dengan frekuensi 17 kali dan biaya Rp 16.005.851. Terjadi penghematan biaya sebesar 369.149.

Dan untuk pembelian bahan baku benang tetron cotton untuk tahun 2001 menurut kebijaksanaan perusahaan sebesar 45 bale, frekuensi pembelian 19 kali dan biaya sebesar Rp 23.877.222. Sedangkan dengan metode EOQ Probabilistik perusahaan melakukan pembelian 49 bale, frekuensi pembelian 17 kali dan biaya Rp 23.046.429 terjadi penghematan biaya Rp 830.793 dan seterusnya.

Dengan demikian pengadaan bahan baku yang dilakukan perusahaan Tenun Tradisional “A.H. Tekstile” belum optimal karena total biaya yang dikeluarkan perusahaan lebih besar apabila dibandingkan dengan metode EOQ Probabilistik, meskipun selama ini proses produksi masih tetap dapat berjalan lancar.

Pembimbing II

Pembimbing I

Imron Rosyadi, SE.M.Si

Drs. Wiyadi, MM

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi

Drs. Wahyono, Ak.MA

## DAFTAR PUSTAKA

- Agus Ahyari, 1986. *Manajemen Produksi. Pengendalian Produksi*, Edisi Pertama, Penerbit BPFE Yogyakarta.
- Bambang Riyanto, 1995, *Dasar-dasar Pembelajaran Perusahaan*, Edisi ke-4, Penerbit Yayasan Penerbit FE.UGM Yogyakarta.
- EC. Sujadi Prawirosentono. 1997. *Manajemen Produksi dan Operasi*. Penerbit Bumi Aksara.
- Hani Handoko, 1992. *Dasar-dasar Manajemen Produksi dan Operasi*, Edisi I, Penerbit BPFE, UGM, Yogyakarta.
- Hadi, 1995, *Metode Reseach*, Penerbit Andi Offset, Yogyakarta.
- Sofyan Assauri, 1993, *Manajemen Produksi*, Penerbit Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi UII Yogyakarta.
- Siswanto, 1995, *Persediaan Metode dan Analisis*, Edisi ke-4, Penerbit Andi Offset, Yogyakarta.
- Sukanto Reksohadiprojo dan Indriyo Gitosudarmo, 1995, *Manajemen Produksi*, Edisi ke-4, Penerbit BPFE Yogyakarta.

**PERUSAHAAN TENUN TRADISIONAL**  
**“A.H. TEKSTILE”**

Alamat: Dukuh Klebengan, Desa Juwiring RT 12/III, Juwiring, Klaten 57472

---

**SURAT KETERANGAN**  
**No. 020/A.H. TEKSTILE/SEPT/2004**

Assalamu’alaikum Wr. Wb.

Yang bertanda tangan di bawah ini, kami atas nama Pimpinan Perusahaan Tenun Tradisional “A.H. Tekstile” menerangkan bahwa :

Nama : DEWI SETYOWATI  
NIRM : 96.6.106.02016.5.0211  
Fak/Jurusan : Ekonomi / Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Benar-benar mengadakan penelitian pada perusahaan kami, guna menyusun skripsi dengan judul : “ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA PERUSAHAAN TENUN TRADISIONAL “A.H. TEKSTILE” DI KLATEN”.

Demikian surat keterangan kami buat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu’alaikum Wr. Wb.

Klaten, 2004  
Pimpinan “A.H. TEKSTILE”

**(H. ABDUL HAMID)**